

Besprechungen **effektiv leiten**

Führungskräfte verbringen einen großen Teil ihrer Zeit in Besprechungen. Sehr oft erleben sie diese Stunden als unproduktiv und sinnlos, weil nicht über die wichtigen Themen gesprochen wird. Diese Zeit kann besser genutzt werden, wenn es gelingt, das Gespräch in die richtige Richtung zu lenken. Dazu braucht man weder Autorität noch Schlagfertigkeit, sondern gezielte Vorbereitung, eine gute Struktur und Übung. In diesem Seminar lernen Sie, eine Besprechung zu strukturieren und haben Gelegenheit, die unterschiedlichen Phasen einer Besprechung zu üben.

Seminarziele

- Besprechungen souverän und einfühlsam führen können
- Vorbereitung und Einleitung nutzen, um in die Rolle zu kommen
- Die Arbeitsphase der Besprechung je nach Zweck gestalten können
- Mit Mut und Klarheit Zeit und Ressourcen einsparen
- Mit schwierigen Situationen sicher umgehen

Seminarinhalt

- Anfangssituation
- Ziele, Vorbereitung, Einstimmung
- In kurzer Zeit auf den Punkt kommen
- Workshops ergebnisorientiert gestalten
- Emotionale Seite von Besprechungen
- Umgang mit schwierigen Situationen
- Wie moderiere ich meine Vorgesetzten
- Üben, üben, üben ...

Zielgruppe

Führungskräfte, die regelmäßig Besprechungen leiten und die Effektivität stark erhöhen wollen. MitarbeiterInnen, die Projektbesprechungen oder Teambesprechungen leiten.

Ihr Nutzen

Bei den zahlreichen Übungen lernen Sie Ihre Stärken in der aktiven Leitung kennen. Mit den Instrumenten können Sie Besprechungen gezielt vorbereiten und klar strukturieren. Durch die Erfahrung gehen Sie gelassener mit schwierigen Situationen um.

Methode

- Erfahrungsaustausch zwischen den TeilnehmerInnen
- Praxisnahe Rollenspiele
- Theorieinput
- Üben und Feedback in Lerngruppen
- Einzel- und Gruppenarbeit mit individuell abgestimmten Übungen
- Reflexion eigener Erfahrung

Organisation

- maximal 14 Teilnehmer
- organisationsinterne Veranstaltung
- Dauer 3 Tage
- A, D, CH & CEE-Länder

„Die Bedeutung einer gut vorbereiteten Einleitung war mir bisher nicht bewusst. Ich werde das in Zukunft sicher machen.“

Zitat Teilnehmer