

Leading Professionals

Experten lösen gerne fachliche Probleme und engagieren sich sehr für ihr Gebiet. Sie suchen die fachliche Herausforderung, die ihnen eine gute Karriere ermöglicht. Es ist schwierig, Experten zu führen, weil sie sich gegen jede Einmischung in ihre Expertise wehren und wenig Zeit für „Verwaltungsaufgaben“ aufwenden wollen. In diesem Seminar erfahren Sie, wie man Experten führen kann, indem man ihr Bedürfnis nach fachlicher Herausforderung berücksichtigt.

Seminarziele

- Die Arbeits- und Denkweise von Experten verstehen
- Die Bedeutung von Führung in Expertenorganisationen erkennen
- Führungsinstrumente gezielt einsetzen können
- Sich auf einige wenige Instrumente beschränken
- Gesprächssituationen aktiv gestalten können
- Eigenes Repertoire erweitern
- Eigene Stärken und Schwächen bei der Gesprächsführung kennen lernen

Seminarinhalt

- Steuerungsinstrumente, die bei der Führung von Experten hilfreich sind
- Engagement – Segen und Fluch zugleich
- Demotivation von Experten vermeiden
- Gesprächsführung mit Experten
- Konzentrierte Kurzgespräche
- Fokussierte Führungsarbeit
- Umgang mit schwierigen Mitarbeitern
- Kommunikation in emotional schwierigen Situationen
- Kritikgespräch führen

Zielgruppe

Führungskräfte, die Experten führen und wirkungsvolle Arten der Führung kennen lernen wollen. Experten, die selbst Experten führen und ihr geringes Zeitbudget für Führung möglichst effektiv einsetzen wollen.

Ihr Nutzen

Sie lernen die Arbeits- und Denkweise von Experten verstehen und werden erkennen, dass Experten aus ihrer Sicht sehr vernünftig handeln. Sie üben Instrumente der Gesprächsführung, mit denen Sie in kurzen Gesprächen zum Punkt kommen können.

Methode

- Impulsreferate
- Erfahrungsaustausch zwischen den Teilnehmern
- Einzel- und Gruppenarbeit mit individuell abgestimmten Übungen
- Praxisnahe Rollenspiele
- Intensives Arbeiten an persönlichen Fragestellungen der Teilnehmer
- Kollegiale Beratung
Üben und Feedback in Lerngruppen

Organisation

- maximal 12 Teilnehmer
- organisationsinterne Veranstaltung
- Dauer 3 Tage
- A, D, CH & CEE-Länder

„Ich glaube, ich werde mich jetzt sehr viel weniger ärgern und eher versuchen, meine Experten zu unterstützen.“

Zitat Teilnehmer