

Teamcoaching

In Gruppen, Abteilungen und Teams kann in kurzer Zeit eine emotionale, manchmal auch konflikthafte Dynamik entstehen. Die MitarbeiterInnen entwickeln Beziehungen zueinander und es kommt zu Kooperation und Konkurrenz untereinander. Das verunsichert Führungskräfte, weil sie die Dynamik nicht nachvollziehen können. In diesem Seminar erfahren Sie, wie Sie ein Team durch Coaching unterstützen können, ohne die Probleme des Teams

Seminarziele

- Situationen erkennen, die sich für Teamcoaching eignen
- Interventionstechnik und Gesprächsverhalten beherrschen
- Werkzeuge der Gesprächsführung für Gruppensituationen üben
- Gruppendynamik in Teams kennen
- Teams in Konfliktsituationen beraten
- Keine Angst vor Konflikten!

Seminarinhalt

- Eigene gewohnte Rolle in Gruppen
- Entwicklungsphasen von Teams
- Eigenes Konfliktverhalten in Gruppen
- Konflikt und Konfliktlösungsstrategien
- Umgang mit Emotionen im Gespräch
- Übung der fragenden Gesprächsführung
- Rollenwechsel zwischen Coach und Leiter des Teams

Zielgruppe

Führungskräfte, die Teams, Abteilungen oder Projektgruppen leiten und die Menschen dabei unterstützen möchten, ihre Konflikte selber zu lösen. MitarbeiterInnen, die keine Anweisungsbefugnis gegenüber den Teammitgliedern der Teams haben, die sie leiten und daher auf Coaching als Steuerungsinstrument angewiesen sind.

Ihr Nutzen

Sie beherrschen Methoden der Gesprächsführung, die Teams dabei unterstützen, Konflikte und Probleme selber zu lösen. Sie wählen je nach Situation die passende Rolle und ermöglichen dem Team eine langfristige Entwicklung, die Sie in Ihrer Rolle als Führungskraft entlastet.

Methode

- Impulsreferate
- Üben und Feedback
- Praxisnahe Rollenspiele
- Kollegiale Beratung
- Fallanalysen konkreter Fälle
- Reflexion eigener Erfahrung

Organisation

- maximal 12 Teilnehmer
- organisationsinterne Veranstaltung
- Dauer 3 Tage
- A, D, CH & CEE-Länder

„Ich habe eine für mich ganz neue Rolle kennen gelernt und freue mich, dass ich nicht mehr alle Probleme meines Teams lösen muss.“

Zitat Teilnehmer