

Workshop **Facilitation**

Workshops, die länger als einen halben Tag dauern, brauchen eine klarere Struktur und intensivere Vorbereitung als kurze Besprechungen. Ein Facilitator analysiert das Gesprächsthema eingehend und wählt Fokus, Arbeitsweise und Methode gezielt aus. Er oder sie erstellt ein Design und übernimmt die Verantwortung für die Dauer der Einheiten. In diesem Seminar lernen Sie, Workshops zu designen und mit diesem Design die Menschen entlang eines roten Fadens zu führen.

Seminarziele

- Projekte selbstständig abwickeln können
- Die Vorbereitung für den Erfolg nutzen wollen
- Bescheid wissen, was alles schiefgehen kann
- Zusammenspiel mit den Liniverantwortlichen beachten können
- Die emotionale Entwicklung des Teams beachten
- Widerstände in Projekten bearbeiten können
- Mit unklaren Aufträgen und Spannungen zwischen Projekt und Linie umgehen können

Seminarinhalt

- Welche Arten von Projekten gibt es?
- Projektauftrag und Projektziele definieren
- Projektumweltanalyse
- Planung: vom Projektstrukturplan zum Zeitplan
- Behandlung von Krisensituationen
- Projektcontrolling
- Aufbau des Projektteams – „Teambuilding“
- Teambesprechungen und Moderationen – kritische Situationen – was kann man machen, wenn's schwierig wird?

Zielgruppe

Führungskräfte und Mitarbeiter, die Projekte in Organisationen leiten. Dieses Seminar ist gedacht für alle, die ihre Projekte durch bessere Vorbereitung und aktive Führung der Menschen zum Erfolg führen möchten.

Ihr Nutzen

Sie kennen alle Werkzeuge, die Planung und Vorbereitung leichter machen und Ihnen während der Projektlaufzeit den Überblick geben. Sie verlieren die Menschen nicht aus den Augen, sondern achten proaktiv auf die Arbeitsfähigkeit des Projektteams.

Methode

- Impulsreferate
- Erfahrungsaustausch zwischen den Teilnehmern
- Fallbeispiele der Teilnehmer
- Einzel- und Gruppenarbeiten
- Plenumsdiskussionen als Abrundung der verschiedenen Aktivitäten
- Reflexion eigener Erfahrung

Organisation

- maximal 12 Teilnehmer
- organisationsinterne Veranstaltung
- Dauer 3 Tage
- A, D, CH & CEE-Länder

„Ich begreife, dass ich als Regisseur des Geschehens sehr viel dazu beitragen kann, dass die Teilnehmerinnen und Teilnehmer am Workshop tragfähige Ergebnisse erzielen.“

Zitat Teilnehmer